



MASTER

Práticas e Ferramentas para a Sustentabilidade



TECMINHO
UNIVERSIDADE DO MINHO INTERFACE



ENTIDADE
FORMADORA
CERTIFICADA

APOIO



ENQUADRAMENTO

Vivemos uma nova era marcada pela **dupla transição verde e digital**, num cenário global de constante incerteza, escassez de recursos e novas exigências legais, sociais e regulatórias. Estas colocam às organizações **o desafio de integrar a sustentabilidade como um fator crítico de sucesso**, num ambiente em constante mudança, com relações cada vez mais dinâmicas e exigentes com todos os seus *stakeholders* (partes interessadas).

Neste contexto, **a sustentabilidade** deixou de ser uma opção, passando a ser um **fator estratégico de competitividade, inovação e resiliência**. Estar na vanguarda desta transformação é essencial para qualquer organização que pretenda prosperar a longo prazo.

Hoje, ser sustentável não é apenas uma escolha – é um compromisso com o futuro. A abordagem ESG (Ambiental, Social e de Governança) tornou-se o coração das organizações que querem prosperar com propósito. Quando estas três dimensões se alinham, nasce uma estratégia mais humana, inovadora e resiliente.

Esta formação avançada foi desenhada **para profissionais que procuram respostas concretas e ferramentas práticas para liderar a transformação sustentável nas suas organizações**.

A NOSSA PROPOSTA DE VALOR

Os participantes desenvolverão competências para identificar as dimensões da sustentabilidade, a Agenda Europeia e o papel das entidades públicas e privadas no âmbito dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS). Pretende-se que seja espaço de exploração das oportunidades e planeamento de iniciativas de sustentabilidade ou definição de etapas para sustentabilidade.

Serão abordados temas como estratégia e liderança sustentável, sustentabilidade ambiental, social, I&D+I na sustentabilidade, ferramentas e práticas relevantes para a inovação sustentável.

A formação, de **carácter colaborativo e interativo**, destina-se a empresários, gestores e técnicos superiores, que pretendam descobrir como integrar a sustentabilidade na sua estratégia, aplicar ferramentas ESG, inovar com impacto e construir uma organização mais resiliente.

OBJETIVOS

Com o Master em Práticas e Ferramentas para a Sustentabilidade, vai ficar apto a aplicar as principais ferramentas para a implementação da estratégia de sustentabilidade na sua organização, pública ou privada, acelerando a transição sustentável e incorporando os desenvolvimentos emergentes, como a biomimética, inteligência artificial e *blockchain* aplicados à sustentabilidade.

No final do Master, o participante deverá ser capaz de:

- Identificar as dimensões da sustentabilidade, a Agenda Europeia e o papel das entidades públicas e privadas no âmbito dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável;
- Criar uma estratégia empresarial de sustentabilidade e refletir sobre as novas oportunidades e modelos de negócio;
- Identificar as tendências, desafios e as experiências vivas das Empresas e Organizações na implementação da estratégia de sustentabilidade;
- Explorar modelos de negócio circulares e regenerativos;
- Aplicar ferramentas de design circular e inovação sustentável;
- Monitorizar e reportar métricas ESG;
- Compreender o enquadramento regulatório europeu e internacional;
- Utilizar a ciência, tecnologia e I&D para acelerar a transição sustentável;
- Explorar desenvolvimentos emergentes como a biomimética, inteligência artificial e *blockchain* aplicados à sustentabilidade.

PROGRAMA / CRONOGRAMA

24 FEVEREIRO

09H - 13H

MÓDULO 1: ESTRATÉGIA E LIDERANÇA SUSTENTÁVEL

- Introdução à sustentabilidade;
- Do *shareholder* ao *stakeholder capitalism*
- Critérios ESG e *reporting*;
- Regulamentação;
- Governança corporativa
- Tendências emergentes e transversalidade da sustentabilidade
- Criação de valor partilhado
- Cultura organizacional e *mindset* para a mudança
- Alinhamento do planeamento estratégico com o ESG

Formador:
- TIAGO CARRILHO

14H - 18H30

MÓDULO 2: SUSTENTABILIDADE SOCIAL

- Longevidade, Responsabilidade Humana e Sustentabilidade
- Desigualdades e forças motrizes sociais
- Empresas e direitos humanos / Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI) no contexto empresarial
- Direitos Humanos e *Due Diligence* na cadeia de valor (ligação à diretiva Europeia)
- Impacto social e quais as métricas de avaliação
- Papel das empresas nos territórios e comunidades vulneráveis
- Responsabilidade humana e ética nos negócios

Formador:
- NUNO FRAZÃO

25 FEVEREIRO

09H - 13H

MÓDULO 3: SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

- Alterações Climáticas e Sustentabilidade Ambiental (mitigação, adaptação e resiliência)
- Sustentar Recursos Naturais e a Qualidade Ambiental
- Estratégias de descarbonização e neutralidade carbónica (Net Zero)
- Gestão de recursos naturais
- Biodiversidade e soluções baseadas na natureza
- Economia circular aplicada à produção e ao consumo
- Ferramentas ambientais: LCA, Pegada Carbono e Hídrica, DPP, PEF (têxtil e calçado)

Formador:
- NUNO GASPAS OLIVEIRA

14H - 18H30

MÓDULO 4: I&D+I NA SUSTENTABILIDADE

- Estruturação de planos de projeto de I&D+I sustentáveis (I&D responsável: da ideia ao impacto (desenho de projetos com foco no impacto e ESG)
- A circularidade para a Inovação;
- O ecodesign e o ciclo de vida de produtos em projetos de I&D;
- Estudos de caso;
- Inovação circular e simbiose industrial;
- Tecnologias emergentes para o I&D aplicados à sustentabilidade
- Financiamento e escalabilidade de soluções sustentáveis (Fundos e instrumentos financeiros)

Formador:
- FILIPE SOUTINHO

JANTAR DE NETWORKING

26 FEVEREIRO

09H - 13H

MÓDULO 5: ROADMAP PARA A SUSTENTABILIDADE

- Integração dos fatores ESG na estratégia de negócio;
- Identificação e alinhamento de indicadores e ações;
- Envolvimento de *stakeholders*;
- Boas práticas de comunicação e *report*.
- Mapear a sustentabilidade na estratégia corporativa

Formador:
- LUÍS CRISTINO

14H - 18H30

MÓDULO 6: ESTUDOS DE CASO E APRESENTAÇÃO DE TRABALHOS

DESTINATÁRIOS

Direciona-se para uma nova geração de profissionais orientados para a sustentabilidade que pretendem assumir-se como agentes dinamizadores do processo de adoção de uma abordagem ESG (Environmental, Social and Governance nas organizações).

Esta é uma intervenção formativa, de carácter avançado, imersivo e colaborativo, que se destina a quadros superiores, profissionais com cargos de gestão, gestão da sustentabilidade, inovação, marketing, operações e estratégia, gestores, empreendedores, consultores e técnicos de municípios e instituições públicas.

METODOLOGIA



**Modalidade
Presencial**



**3 dias completos
09H00 às 18H30**

Numa abordagem prática e intensiva, cada Módulo é dedicado à exploração de uma temática da Sustentabilidade. A metodologia de aprendizagem e de trabalho em equipa integra componentes fundamentais:

- Apresentação e discussão das melhores práticas internacionais;
- Percurso modular integrador com diferentes especialistas reconhecidos;
- Trabalho desenvolvido em grupo ou individual no final de cada dia, com mentoria do coordenador científico que vise o planeamento de iniciativas de sustentabilidade ou a definição de etapas para sustentabilidade;
- Ambiente de partilha de experiências e conhecimentos para uma mais fácil interiorização/aplicação das práticas e ferramentas nos contextos organizacionais de cada participante;
- Análise de casos reais de empresas de referência;
- Estudos de caso com peritos em Sustentabilidade.

A avaliação é contínua ao longo dos três dias e baseada nos critérios de assiduidade, participação ativa e apresentações realizadas no último dia.

EQUIPA FORMADORA



TIAGO CARRILHO

in

Licenciado em Biologia Ambiental pela Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa e pós-graduado em Educação e Tecnologia, frequenta o doutoramento em Educação na Faculdade de Ciência Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa. Apaixonado pelo poder transformador da educação, centra a sua área de trabalho na formação para a conservação da natureza e sustentabilidade através de metodologias dinâmicas, inovadoras e centradas na resolução de problemas reais. Desempenha atualmente as funções de Responsável pelo Conhecimento e Formação no BCSD Portugal – Conselho Empresarial para o Desenvolvimento Sustentável.



NUNO FRAZÃO

in

Licenciatura e mestrado em Engenharia Ambiental na Universidade Nova de Lisboa. Possui ainda um Mestrado em Desenvolvimento, ISCTE-IUL. É fundador e CEO da Positive Benefits (desde 2009). Fundador e Membro do Conselho (Presidente e Vice-Presidente) da TESE (2002-2009 e 2020-2023). Foi também Membro do Conselho Científico da Parceria Europeia para a Inovação em Envelhecimento Ativo e Saudável (2016-2017) e Avaliador/Especialista/Consultor de I&D e Inovação Social da UE: como o Programa AAL, PROEIPAH (2016-2018), SI-DRIVE, Europe Tomorrow, SECTOR 3 e outros (desde 2014) e investigador do ISCTE-IUL (desde 2015); Mentor e Formador do IES-SBS apoiado pela INSEAD (desde 2012) e YUNUS SOCIAL BUSINESS (2015-2017). Investigador e professor convidado da Faculdade da Universidade Católica do Porto (2011-2012), assessor do Reitor da Universidade Nova de Lisboa (2005-2006). Foi também consultor técnico do Departamento de Engenharia de Serviços Ambientais na ADP - Águas de Portugal (2001-2003) e consultor técnico internacional da ADP (2002-2006).



NUNO GASPAR OLIVEIRA

in

Diretor Executivo da NBI – Natural Business Intelligence, Nuno Oliveira é Biólogo, especializado em ecologia (FCUL), geografia e território (FCSH) e gestão estratégica (IST), com mais de 20 anos de experiência em gestão de biodiversidade e de ecossistemas. Exerce funções de docente de Economia Natural em Pós-Graduação de Gestão da Sustentabilidade (ISEG), Gestão de ESG (ISCTE), Programa Executivo em Sustainable Finance (ISEG), Sustainable Management (PBS) e Sustentabilidade e Regeneração (Católica).



FILIPE SOUTINHO

in

Licenciado e doutorado em Engenharia pela Universidade do Minho, onde realizou também o mestrado em design e marketing. Depois de ter trabalhado na indústria têxtil, passou 9 anos como investigador em vários projetos de transferência de tecnologia da Universidade do Minho, com várias empresas nacionais e internacionais. No trabalho como investigador registou 5 patentes, publicou mais de 80 artigos científicos e 3 capítulos de livros. Apresenta 20 anos de experiência nas áreas da Inovação e I&DT enquanto consultor, formador e palestrante nas áreas do: empreendedorismo, criatividade, gestão estratégica, inovação, sistemas de gestão e projetos de investimento/incentivos. Nas áreas referidas, ministrou mais de 2.400 horas de formação em cerca de 70 entidades, desenvolveu já mentorias em mais de 40 modelos de negócio que se transformaram em startups, implementou mais de 30 Sistemas de Gestão da IDI – Investigação desenvolvimento e inovação e estruturou e implementou já cerca 200 projetos de I&D. Foi promotor de vários projetos empresariais na área da Inovação, entre os quais: a IDT Consulting, CIMPA, SabSer e OMA. Foi Diretor Geral da TecMinho e Diretor do Departamento de Transferência de Tecnologia e Empreendedorismo. É auditor Tecnológico e de Inovação e associado fundador da AFI – Associação para o Fomento da Inovação e da ASEE – Associação para a Sustentabilidade e Eficiência Energética. Atualmente é consultor de estratégias de inovação.



LUÍS CRISTINO

in

Licenciado em gestão de empresas, foi Director Executivo de diversas empresas têxteis e possui mais de 25 anos de experiência na Indústria têxtil. Ao longo da sua carreira, destacou-se como um gestor inovador, impulsionando o desenvolvimento de soluções têxteis de alto desempenho, reconhecidas e também premiadas pela sua funcionalidade. Com a sua experiência consolidada, tem igualmente desempenhado funções de *Board Advisor* em empresas têxteis de referência, tanto em Portugal como na Europa, contribuindo para o desenvolvimento de estratégias de inovação e sustentabilidade. Nos últimos anos, aprimorou suas competências em sustentabilidade, obtendo uma pós-graduação em Economia circular e Estratégias de Sustentabilidade pela Universidade de Cambridge, e completando vários cursos na área de ESG, reporte de sustentabilidade, Pegada carbónica e Comunicação para a Sustentabilidade na Moda. Estes conhecimentos têm sido aplicados de forma prática, ajudando empresas a adotarem práticas mais responsáveis e sustentáveis. Cofundou a OMA, uma plataforma de sustentabilidade que apoia as empresas na sua transição para modelos de negócio sustentáveis. Além disso, é vogal para a CT218 – Comissão técnica para normalização para economia circular e da CT228 – Comissão Técnica para Normalização do Passaporte Digital de Produto (DPP). Presidente da AG da Academia do têxtil onde desempenha um papel central na promoção da formação de quadros para o sector. Com a sua experiência, tem sido também mentor de negócios em programas de renome, como o Blue Bio Value, da Fundação Oceano Azul para dinamização da biotecnologia azul e economia do mar, e do programa *Voice Leadership*, onde partilha os seus conhecimentos e experiência para formar a próxima geração de líderes empresariais.

COORDENAÇÃO

COORDENADOR CIENTÍFICO

FILIPE SOUTINHO

Especialista em Inovação | Consultor | Formador

COORDENADORA TÉCNICO-PEDAGÓGICA

ANTÓNIA TÁVORA

Gestora de Formação

VALOR DO INVESTIMENTO



810 euros

Valores isentos de IVA

690 euros **EARLY BIRD**

Pagamentos efetuados até
6 de fevereiro de 2026

730 euros

Valor para ex-formandos da TecMinho,
Comunidade Académica da UMinho e
desempregados.

Consulte-nos para mais detalhes em situações de:

- Inscrição de grupos;
- Possibilidade de pagamento fracionado.

LOCAL DA FORMAÇÃO

A formação será realizada em Braga, nas instalações e com o apoio do Human Power Hub – Centro de Inovação Social de Braga, o qual inclui restaurante para os almoços e parque de estacionamento gratuito.

Human Power Hub
R. de São Domingos, 94B, 2.º andar – Braga
Coordenadas GPS: 41,55592, – 8.41374

Organização: TecMinho

Apoio: Human Power Hub – Centro de Inovação Social de Braga

CONTACTOS

Antónia Távora | atavora@tecminho.uminho.pt
Tlf.: +351 253 510 590

TecMinho - Associação Universidade-Empresa para o Desenvolvimento
Campus de Azurém da Universidade do Minho
4800-058 Guimarães

formar@tecminho.uminho.pt

www.tecminho.uminho.pt/formar

